



华夏中文学校
Huaxia Chinese School

华夏中文学校的现状与发展

时间：2006年12月27日，星期三
地点：旧金山机场凯悦酒店

中文学校的管理体制和运作模式

- 体制：非营利会员制
- 模式：董事会负责制或家长会负责制
- 管理：
 - (1) 校长由董事会任命或家长大会选举
 - (2) 校长组阁
 - (3) 总校与分校

华夏在学校教学管理上的特点和变化

特点:

- 没有全职工作人员；担任主要职务者多没有经过相关训练，缺乏管理者必要的知识和经验
- 运作不够系统，规章制度不全
- 业余时间工作，责任大负担重
- 各分校独立操作，对教师和工作人员要求不一，管理手段各异，水平参差不齐

将来:

- 学校运作必须合法规范
- 作决定有依据，有章法
- 资源共享，避免重复劳动

学校发展

初级阶段: 收集资料与问卷调查

- 管理制度上的特点: 学校机构设置和责任制
- 教学管理的制度和规范
- 财政方面的规定和原则
- 如何在法律上保护学校及教职员工
- 招生、学费、租金方面的资料
- 学校常规运作中的规章制度

学校发展

分析整理:

- 重新定位学校管理
- 如何提高学校管理效率
- 规范教学管理的制度（系统化）

发展方向（待解决的问题）:

- 未来学生生原的支持持续性
- 用职业的方式管理非营利企业
- 总校与分校高效，互动
- 选择合适中文学校的管理模型